



**VERBALE DELL'INCONTRO CON I MEMBRI DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO PERMANENTE
DEL GIORNO 16 GIUGNO 2021 (ore 15:30)**

Il giorno 16/06/2021 alle ore 15:30, previa convocazione indetta dal Presidente del Corso di Studi di LM-77, prof. Luca De Benedictis, e comunicata via e-mail in data 15/06/2021, si riunisce online per il tramite della piattaforma Microsoft Teams, il Consiglio di Indirizzo Permanente.

MEMBRI DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO PERMANENTE	PRESENTE	ASSENTE
Prof. Luca De Benedictis (Presidente del Corso di Studio LM-77)	X	
Prof.ssa Barbara Fianza	X	
Prof. Andrea Fradeani	X	
Prof.ssa Emanuela Giacomini	X	
Prof.ssa Patrizia Silvestrelli	X	
Dott.ssa Rosaria Garbuglia (Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Macerata e Camerino e Presidente dell'A.FO.PROF.)	X	
Dott.ssa Adele Grassi (Vice-presidente dell'Associazione Italiana per la Pianificazione e il Controllo di Gestione in Banca, nelle Istituzioni Creditizie e nelle Assicurazioni (APB))	X	
Dott. Alessandro Guzzini (Amministratore delegato della Finlabo SIM S.p.A.)		X
Dott. Pasqualino Montanaro (funzionario della filiale di Ancona della Banca Italia)	X	
Dott.ssa Simona Pelosi (Tod's group - Human resources Manager People Excellence)	X	
Dott. Daniele Principi (Segretario organizzativo della CGIL Macerata)	X	
Dott. Rito Straccia (Responsabile Centro Imprese Ancona - Macro Area Marche Abruzzo - UBI Banca S.p.A.)	X	

Il Presidente del Corso di Studi LM-77, prof. Luca De Benedictis, apre la riunione ringraziando le parti sociali per la loro presenza a questo importante incontro, finalizzato a presentare i progetti di revisione in atto del Corso di Studi LM-77 (Scienze Economico-Aziendali) con i due percorsi "Mercati e intermediari finanziari" e "Consulenza e direzione aziendale" offerti dal Dipartimento di Economia e Diritto. In particolare, la riunione ha l'obiettivo di raccogliere indicazioni e suggerimenti da parte dei professionisti presenti, al fine di delineare percorsi formativi che possano fornire agli studenti laureati le competenze e conoscenze necessarie per soddisfare le esigenze del mercato del lavoro.



Il prof. De Benedictis illustra l'attuale offerta didattica del Dipartimento di Economia e Diritto, evidenziando nel dettaglio il percorso di laurea magistrale, quale possibile sbocco per gli studenti che si laureano nei due corsi di studi triennali in *Economia: Banche, aziende e mercati* e in *Economia, Territorio e Ambiente*.

Il prof. De Benedictis comunica che attualmente il Consiglio di Classe sta lavorando ad una revisione dei corsi di laurea magistrale, e presenta le prof.sse Barbara Fidanza e Emanuela Giacomini in qualità di referenti per il progetto di revisione del Corso in "Mercati e intermediari finanziari" e i proff. Andrea Fradeani e Patrizia Silvestrelli, quali referenti per la revisione del Corso in "Consulenza e Direzione aziendale".

Il prof. De Benedictis invita i colleghi a presentare i progetti alle parti sociali.

Il prof. Fradeani presenta, ricorrendo anche a delle slide, il progetto di revisione del corso di laurea magistrale LM-77 soffermandosi, in particolare, sulle sue fondamenta – sintetizzabili nelle parole chiave digitalizzazione, sostenibilità e internazionalizzazione – nonché sui suoi due percorsi: il primo, attualmente denominato «Percorso A», è orientato sulle tematiche dell'amministrazione e del controllo e guarda a profili professionali riconducibili, in linea generale, nelle categorie del professionista (es: dottore commercialista, revisore legale) e del manager (es: responsabile amministrativo, controller, internal auditor); sul secondo, attualmente denominato «Percorso B», il prof. Fradeani cede la parola alla prof.ssa Silvestrelli che ne illustra la duplice finalità, attraverso un indirizzo formativo "internazionale" e uno "economico".

L'indirizzo "internazionale" ha l'obiettivo di formare manager esperti di mercati internazionali, gestione internazionale della supply chain, digital marketing, pagamenti e contrattualistica internazionale, international retailing and sales; risulta opportuno anche per offrire una prosecuzione di studio a quegli studenti che hanno conseguito la laurea triennale in *Economia: Banche, Aziende e Mercati* – curriculum "Economia e commercio internazionale". L'indirizzo "economico" ha invece l'obiettivo di formare professionisti in grado di accogliere e interpretare le diverse istanze del territorio, al fine di pianificare e implementare politiche finalizzate allo sviluppo sia economico che sociale del territorio, nell'ottica della sostenibilità; consentirebbe agli studenti che hanno conseguito la laurea triennale in *Economia, Territorio e Ambiente* di trovare una appropriata prosecuzione degli studi nell'ambito di un percorso formativo specialistico.

Il prof. Fradeani sottolinea quindi come i principali sbocchi occupazionali dei due percorsi possano riguardare le aziende industriali, commerciali, di servizi e pubbliche, nonché studi professionali, società fra professionisti, società di consulenza e di revisione.

Il prof. De Benedictis invita le parti sociali presenti ad intervenire con osservazioni e suggerimenti.

Interviene il dott. Montanaro, che pone alcuni quesiti: Quanti laureati trovano un lavoro nel territorio marchigiano e quanti invece si recano in altre regioni italiane o addirittura all'estero? 2) Quanti studenti iscritti alla LM-77 vengono da altre regioni italiane?

Il dott. Montanaro fa notare come i laureati dell'Ateneo di Macerata abbiano un'ottima preparazione, ma i dati indicano che queste risorse tendono poi a cercare lavoro in altre regioni, abbandonando di fatto le Marche per andare a lavorare altrove.



Interviene la dott.ssa Grassi, la quale ritiene interessanti i percorsi illustrati e, alla luce delle esperienze di docenza svolte presso l'Ateneo di Macerata, evidenzia l'elevato livello di preparazione degli studenti che si formano presso l'Ateneo. La dottoressa suggerisce di aggiungere tra le competenze da acquisire quelle relative alla conoscenza e gestione degli strumenti di finanza agevolata. La dottoressa evidenzia altresì la necessità di sviluppare competenze relativamente ai bandi europei, che oggi costituiscono una fonte importante di finanziamento, specialmente per le piccole imprese. Sarebbe opportuno che gli studenti sviluppassero le skill necessarie (economiche e giuridiche) per comprendere un bando europeo e conoscere le procedure per potervi partecipare.

Interviene il dott. Montanaro, il quale evidenzia che sarebbe interessante includere nell'indirizzo "economico" del Percorso B l'acquisizione di conoscenze in "policy evaluation". Ciò è utile non solo per l'economista che pianifica le strategie di sviluppo territoriale, ma anche per il "tecnico" che deve implementare le specifiche politiche territoriali. Il dott. Montanaro evidenzia inoltre che le competenze acquisite nel percorso non devono riguardare unicamente il manager, ma anche l'imprenditore. Pertanto suggerisce di includere delle attività finalizzate a fornire conoscenze e competenze a quegli studenti che vorranno implementare una propria attività.

Interviene la dott.ssa Pelosi, la quale evidenzia che, sulla base delle attuali dinamiche nel mercato del lavoro, gli aspetti che dovrebbero essere tenuti maggiormente in considerazione sono l'acquisizione delle conoscenze linguistiche (inglese in particolare), che ad oggi risultano ancora non sufficienti nella maggior parte dei laureati. La dottoressa evidenzia altresì l'importanza per gli studenti di svolgere esperienze all'estero mediante programmi finalizzati ad acquisire non solo conoscenze tecniche, ma anche capacità relazionali in un contesto sempre più internazionalizzato. Un altro aspetto che andrebbe approfondito riguarda l'acquisizione di conoscenze relative agli aspetti fiscali e doganali, blockchain e digitalizzazione. La dott.ssa Pelosi pone inoltre l'accento sulla rilevanza di acquisire le cosiddette "soft skill", come la learning agility, capacità di lavorare in gruppo e di gestire le relazioni di business.

Alle ore 17:20 la prof.ssa Silvestrelli abbandona la riunione.

Alle ore 17:33 circa, la dott.ssa Rosaria Garbuglia abbandona la riunione.

La prof.ssa Fidanza presenta, ricorrendo anche a delle slide, il progetto di attivazione del corso di laurea magistrale LM-16 in Finanza e mercati sottolineando come questo corso vuole offrire una formazione approfondita e completa in finanza, negli ambiti tradizionali, ma anche in quelli più attuali (finanza di impatto, finanza sostenibile, finanza comportamentale) garantendo capacità di adattamento a un contesto in costante evoluzione. Sono previsti due curriculum: il primo in Finanza e tecnologia (FIT) con una curvatura verso la specializzazione sulle tecnologie digitali e le loro applicazioni nel settore finanziario (banche, asset



management) e produttivo (direzione finanziaria delle imprese); il secondo in International Finance and Economics (IFE), interamente impartito in inglese, approfondisce tematiche internazionali che possano valorizzare l'operatività di aziende a livello transfrontaliero.

Interviene il dott. Montanaro, che fa notare l'importanza di far acquisire agli studenti competenze relative all'analisi di scenario macroeconomico e all'elaborazione di report di tali analisi. Dello stesso avviso è la dott.ssa Grassi che rileva, inoltre, l'importanza della pianificazione per comprendere lo scenario economico-finanziario di riferimento, sottolineando anche l'utilità degli strumenti econometrici a tal fine. Infine, la dott.ssa Pelosi evidenzia la necessità di introdurre un insegnamento sui temi della finanza sostenibile.

Il Dott. Rito Straccia mostra apprezzamento per i curriculum proposti e suggerisce di ampliare l'insegnamento di Merger & Acquisition ad altri temi della finanza strutturata/alternativa, per esempio ritiene sia importante saper valutare e strutturare: - le M&A anche in caso di ricorso alla leva finanziaria (leveraged buy out, family buy out); le operazioni specializzate di lending/project finance; le emissioni di mini bond.

Il prof. De Benedictis ringrazia i presenti per aver partecipato e dichiara concluso l'incontro alle ore 17:55.

Il Segretario verbalizzante

Il Presidente del Corso di Studi

.....

Prof. Luca De Benedictis