



**VERBALE DELL'INCONTRO CON I MEMBRI DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO PERMANENTE
DEL GIORNO 20 OTTOBRE 2021 (ore 14:30)**

Il 20/10/2021 alle 14:30, previa convocazione del Presidente del Consiglio dei Corsi di studio della classe di laurea LM-77 prof. Luca De Benedictis (da qui in avanti indicato pure come Presidente) mediante e-mail del 15/10/2021, si riunisce online – su piattaforma Microsoft Teams – il Consiglio di Indirizzo Permanente (CIP).

MEMBRI DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO PERMANENTE	PRESENTE	ASSENTE
Prof. Luca De Benedictis (Presidente del Corso di Studio LM-77)	X	
Prof.ssa Barbara Fianza		X
Prof. Andrea Fradeani	X	
Prof.ssa Emanuela Giacomini		X
Prof.ssa Patrizia Silvestrelli	X	
Dott.ssa Rosaria Garbuglia (Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Macerata e Camerino e Presidente dell'A.FO.PROF.)	X	
Dott.ssa Adele Grassi (Vice-presidente dell'Associazione Italiana per la Pianificazione e il Controllo di Gestione in Banca, nelle Istituzioni Creditizie e nelle Assicurazioni (APB))	X	
Dott. Alessandro Guzzini (Amministratore delegato della Finlabo SIM S.p.A.)		X
Dott. Pasqualino Montanaro (funzionario della filiale di Ancona della Banca Italia)	X	
Dott.ssa Simona Pelosi (Tod's group - Human resources Manager People Excellence)		X
Dott. Daniele Principi (Segretario organizzativo della CGIL Macerata)		X
Dott. Rito Straccia (Responsabile Centro Imprese Ancona - Macro Area Marche Abruzzo - UBI Banca S.p.A.)		X

Il Presidente del Consiglio dei Corsi di studio della classe di laurea LM-77, prof. Luca De Benedictis, apre la riunione ringraziando le parti sociali per la loro presenza a questo importante incontro, finalizzato a presentare i progetti di revisione in atto dei Corsi di studio della classe di laurea LM-77 (Laurea Magistrale in Scienze Economico-Aziendali). Per semplificare le procedure e focalizzare le problematiche in modo più efficace, sono stati previsti due distinti incontri: l'uno, odierno, per la presentazione delle modifiche apportate al Corso di studio (CdS) in Consulenza e Direzione Aziendale (CDA) e l'altro, previsto per il giorno seguente (21/10/2021), per la presentazione del nuovo CdS in Finanza e Mercati. Il Presidente riferisce che l'elaborazione dei piani di studio sta giungendo a una fase conclusiva.

Il Presidente illustra brevemente la logica sottostante i due percorsi del CdS in CDA, evidenziando come il primo percorso (A) sia finalizzato, da una parte, a formare manager in grado di svolgere le attività di gestione



e controllo delle operazioni aziendali, e dall'altra, a fornire le conoscenze per coloro che intendono esercitare l'attività professionale di consulente e commercialista. Il percorso B invece è più focalizzato nella formazione di figure professionali che sappiano gestire le attività aziendali in una prospettiva sia territoriale/locale che internazionale; il corso è quindi finalizzato a fornire conoscenze sulle strategie di valorizzazione del territorio e sulle quelle di internazionalizzazione delle imprese, presentando insegnamenti anche su temi giuridici ed economici nell'ambito del commercio internazionale.

Il Presidente invita il prof. Fradeani a presentare il percorso A.

Il prof. Fradeani evidenzia che l'obiettivo del corso è quello di formare, da una parte, la figura di dottore commercialista e, dall'altra, quella di manager competente nell'amministrazione dell'azienda. Le due figure vengono interpretate all'interno del piano di studi che quindi presenta un doppio indirizzo, realizzabile grazie alla presenza di diverse rose di due insegnamenti ciascuna, che permettono agli studenti di scegliere il percorso più idoneo (tale approccio è stato adottato anche per il percorso B). Il prof. Fradeani descrive nel dettaglio il piano di studi e gli insegnamenti inseriti nel I e II anno, nell'ambito dei quali vengono affrontati i concetti di sostenibilità, ambiente e legalità delle operazioni anche da un punto di vista economico.

Il Presidente invita i presenti a prendere la parola per fornire suggerimenti sul percorso A.

Prende la parola il dott. Montanaro, che approva entusiasticamente il corso, considerandolo molto bilanciato e completo, di grande interesse. Nonostante non emergano particolari criticità, propone alcune riflessioni:

1. definire un titolo che sappia interpretare il contenuto del corso. Un possibile suggerimento potrebbe essere "Economia sostenibile e dell'innovazione", che potrebbe valorizzare gli insegnamenti presenti e la dimensione della sostenibilità;
2. è opportuno che chi si occupa di azienda non trascuri gli aspetti macro, ovvero la consapevolezza che l'azienda vive all'interno di un contesto. Per questa ragione è molto pertinente la presenza anche dell'insegnamento di area economica;
3. molto interessante l'insegnamento di "Digitalizzazione e cyber security". Può essere utile pensare a un contatto con l'Agenzia per la Cyber Sicurezza, così da far intervenire un loro manager/operatore per offrire testimonianze operative; il prof. Fradeani condivide l'iniziativa e sottolinea come l'Ateneo si stia muovendo verso il digitale.

(Alle ore 15:13 entra in riunione la dott.ssa Adele Grassi).

Interviene la dott.ssa Garbuglia, che manifesta grande interesse per il CdS, condividendone le scelte didattiche e il grado di innovazione. Interessante il tema dell'illegalità che riguarda in modo trasversale tutte le imprese. La dottoressa si esprime positivamente sull'insegnamento di Economia e management delle



amministrazioni pubbliche, evidenziando come le competenze nella gestione delle amministrazioni pubbliche sia oggi un fattore critico. C'è infatti carenza di figure professionali che conoscano la gestione del Pubblico, con particolare riferimento alle società partecipate.

Il Presidente interviene sottolineando come le competenze economiche siano importanti per comprendere il funzionamento del sistema economico. L'obiettivo dell'intero CdS in CDA è quello di fornire le conoscenze per comprendere il sistema economico e i mutamenti che vi si generano, analizzando contestualmente la realtà italiana e le imprese italiane. Le competenze tecniche economiche andrebbero ridotte per sviluppare invece quelle volte ad interpretare le dinamiche dei mercati e delle imprese che vi operano. Il Presidente evidenzia altresì l'importanza che questo corso di studi esprima innovazione e possa trattare tematiche attuali, come la valorizzazione del gender.

Interviene nella discussione il dott. Montanaro, il quale sottolinea come nella valutazione d'impatto sia macro che micro (singola azienda) è opportuno considerare la "cost-benefit analysis" e le metodologie in grado di misurare i costi/benefici delle attività aziendali. Il prof. Fradeani interviene affermando che non esiste un insegnamento (o parte di esso) in cui questo tema viene trattato ma, visto l'attualità dell'argomento, potrebbe essere creato un laboratorio ad hoc.

Interviene la dott.ssa Grassi, affermando che gli insegnamenti sono estremamente attuali e per questo è importante che gli studenti ne approfondiscano i contenuti. Viene suggerito, quindi, di fornire conoscenze su indicatori di gestione che siano rappresentativi della realtà aziendale, soprattutto in relazione all'analisi dei costi e benefici; ciò anche attraverso laboratori, che devono essere friendly e pratici, in grado di fornire istruzioni e competenze tecniche. Riprendendo l'osservazione del Presidente, il tema sul gender può essere affrontato in modo trasversale, nell'ambito di diversi insegnamenti, con particolare riferimento a quello sulla "Governance societaria". La dottoressa esprime altresì l'importanza di aggiungere al percorso formativo un insegnamento o parte di insegnamento sulla finanza agevolata, tema molto attuale.

Il Presidente invita la prof.ssa Silvestrelli a esporre il percorso B.

La prof.ssa Silvestrelli evidenzia che le osservazioni che erano emerse nella precedente riunione sono state colte e hanno portato ad alcune modificazioni rispetto al piano di studi presentato nell'incontro di giugno. La natura del corso resta invariata: l'obiettivo è quello di formare manager e professionisti che sappiano, da una parte, interpretare le problematiche territoriali dal punto di vista economico, aziendale e giuridico, e definire le opportune policy per lo sviluppo territoriale, e, dall'altra parte, gestire le attività aziendali in una prospettiva internazionale, sia in relazione alle strategie di internazionalizzazione che alla gestione delle relazioni internazionali di filiera. Il percorso B prevede anche insegnamenti di natura economica, sia a livello micro (territorio) che a livello macro (mercati globali) e insegnamenti di natura giuridica, finalizzati a fornire conoscenze sul diritto internazionale, la contrattualistica e il diritto industriale.



Il prof. De Benedictis invita i presenti a fornire le proprie considerazioni in relazione al percorso B.

Interviene la dott.ssa Grassi, la quale esprime un parere positivo sul percorso di studio, che fornisce una serie di insegnamenti pertinenti all'obiettivo formativo. Il percorso risulta chiaro.

Interviene il dott. Montanaro, che esprime il suo apprezzamento per il corso e gli insegnamenti proposti. Il percorso formativo risulta molto interessante. Visto che il curriculum B dovrebbe assicurare una focalizzazione su due direzioni (il localismo/attenzione al territorio e il globale/sviluppo internazionale) si evidenzia che l'insegnamento di Economia del crimine e dell'illegalità potrebbe essere troppo focalizzato. Il dottor Montanaro propone di inserire questo tema all'interno dell'insegnamento economico presente nel percorso A e renderlo comune ad entrambi i percorsi.

Alle 16:14 esce dalla riunione il dott. Montanaro.

Interviene la dott.ssa Garbuglia che valuta il curriculum interessante e innovativo. Si tratta di un percorso particolare perché "si entra dentro l'azienda": grazie agli insegnamenti proposti, gli studenti possono affrontare questioni aziendali concrete. Nell'ambito degli insegnamenti di marketing, sarebbe utile dare maggiore evidenza alle problematiche di posizionamento del prodotto nei mercati internazionali.

Il prof. De Benedictis ringrazia i presenti per aver partecipato e dichiara concluso l'incontro alle ore 16:22.

Il Segretario verbalizzante

.....

(prof.ssa Patrizia Silvestrelli)

Il Presidente

.....

(prof. Luca De Benedictis)